

ANKARA ÜNİVERSİTESİ ULUSLARARASI DANIŞMANLAR KURULU TOPLANTISI RAPORU

Değerli Katılımcılar,

Ankara Üniversitesi adına sizleri burada ağırlamaktan büyük bir mutluluk duyuyorum. 21 Ekim 2024 tarihinde gerçekleştirdiğimiz Uluslararası Danışmanlar Kurulu Toplantısı, üniversitemizin uluslararasılaşma, akademik mükemmeliyet, stratejik araştırma alanları ve toplumsal katkı hedeflerini daha ileriye taşımak için önemli bir adım olmuştur.

Bu toplantıda, birbirinden değerli danışmanlarımızın görüş ve önerileri, Ankara Üniversitesi'nin gelecekteki stratejik yol haritasını şekillendirmek için bizlere ilham verdi. Üniversitemizin ulusal ve uluslararası alandaki liderliğini güçlendirmek, ortak aklın ve bilimsel iş birliğinin ürünü olan projelerle mümkün olacaktır.

Katkılarınız ve değerli görüşleriniz için hepinize teşekkür eder, toplantının sonuçlarının hepimiz için başarılı bir yol haritası sunmasını dilerim.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR

Ankara Üniversitesi Rektörü

21 Ekim 2024 tarihinde gerçekleştirilen Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışmanlar Kurulu Toplantısı, niversitenin uluslararasılaşma, akademik performans, stratejik araştırma alanları ve toplumsal katkı odaklı geleceğini şekillendirmek adına kritik bir platform oluşturmuştur. Toplantıya katılan alanında uzman danışmanların sunduğu görüşler, Ankara niversitesi'nin ulusal ve uluslararası rekabet gücünü artırmak için ihtiyaç duyduğu stratejik adımlara ışık tutmuştur.

Toplantıda, niversitenin uluslararası iş birliklerini artırma çabaları takdir edilmiş, Erasmus programlarının genişletilmesi ve İngilizce eğitim programlarının yaygınlaştırılması gibi somut öneriler sunulmuştur. Ayrıca, nadir hastalıklar, evre teknolojileri ve nanoteknoloji gibi stratejik araştırma alanlarına odaklanmanın, niversitenin küresel akademik kimliğini güçlendireceği vurgulanmıştır. Genç araştırmacılara yönelik finansal ve mentorluk desteklerinin artırılması ve disiplinler arası eğitim programlarının geliştirilmesi gibi yenilikçi eğitim modelleri de toplantıda ne çıkan başlıklar arasında yer almıştır.

Toplantının sonuçları doğrultusunda oluşturulan Ankara Üniversitesi Stratejik Eylem Planı, uluslararasılaşma, akademik performans ve araştırma kapasitesini artırmaya yönelik somut hedef ve eylemleri kapsamaktadır. Bu plan, kaynakların etkin kullanımı, teknoloji transferi, multidisipliner araştırma merkezlerinin desteklenmesi ve uluslararası akademisyenlerin çekilmesi gibi stratejik girişimleri içermektedir. Ayrıca, niversitenin bölgesel ve toplumsal etkisini artırmak amacıyla yerel toplumla daha fazla iş birliği yapılması ve sosyal yardım programlarının geliştirilmesi gerektiği de vurgulanmıştır.

Ankara Üniversitesi, Uluslararası Danışmanlar Kurulu'nun nerileri ışığında, hem akademik mükemmeliyeti hem de toplumsal katkıyı ön planda tutarak, sürdürülebilir bir başarı hedeflemektedir. Bu toplantı, niversitenin küresel vizyonunu destekleyecek somut adımlar atması için önemli bir rehber olmuştur.

Prof. Dr. Kaan ORAN

Ankara Üniversitesi Araştırma Dekanı

Toplantı Katılımcı Listesi

Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışmanlar Kurulu Toplantısı, üniversitenin uluslararasılaşma, akademik performans, stratejik araştırma öncelikleri, altyapı güçlendirme ve toplumsal katkı gibi kritik alanlarda gelişimini desteklemek için önemli görüş ve öneriler ortaya koymuştur. Toplantıda sunulan analizler doğrultusunda hazırlanan stratejik eylem planı, üniversitenin bu alanlardaki hedeflerine ulaşmasını sağlayacak somut adımları içermektedir. Detaylar, aşağıdaki Tablo 1'de sunulmuştur.

Tablo 1

Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışman Kurulu Toplantısında Öne Çıkan Konular (21 Ekim 2024)

KONUŞMACI	ÖNE ÇIKANLAR (HIGHLIGHTS)
Prof. Dr. Necdet Ünüvar Ankara Üniversitesi-Rektör	<ul style="list-style-type: none">Ankara Üniversitesi, 1946'dan beri araştırma ve eğitimde öncü bir konumdadır.Üniversitede 19 fakülte, 14 meslek yüksekokulu, 16 enstitü ve 49 araştırma merkezi bulunmaktadır.Toplantının amacı, Ankara Üniversitesi'nin araştırma odaklı vizyonunu geliştirmektir.Küresel iş birliklerini güçlendirmek ve uluslararası standartlara uyum sağlamak temel önceliklerdir.Bilim ve inovasyonda liderlik, Ankara Üniversitesi'nin temel misyonudur.
Prof. Dr. Asghar Zaidi, Consultant Government College University	<ul style="list-style-type: none">İş birliğinde disiplinler arası yaklaşıma vurgu yaptı.İş birliğinin Türkiye'nin gerçek sorunlarına ve küresel zorluklara çözüm sunması gerektiğini belirtti.Üniversitenin yerel sanayi ile etkileşimi ve patent sonuçlarına ilgisini ifade etti.Uluslararası öğretim üyelerinin dahil edilmesinin iyi uygulamalara katkı sağladığını belirtti.Akademi ve ticarileştirme arasında köprü kuracak pratik çözümler talep etti.
Prof. Arben Merkoçi, Advisor Catalan Institute of Nanoscience and Nanotechnology	<ul style="list-style-type: none">Ankara Üniversitesi'nin ileri teknoloji ve yapay zekâ araştırma merkezlerine odaklanmasını övdü.Nanoteknolojinin geniş uygulama potansiyeline sahip disiplinler arası bir alan olduğunu vurguladı.Yerel sanayi ile iş birlikleri ve Avrupa programlarıyla ortaklıkların önemine dikkat çekti.Doktora sonrası programlar ve araştırma kapasitesinin artırılmasının değerini belirtti.AB iş birliğini artırmak için spin-off şirket programlarının güçlendirilmesi gerektiğini ifade etti.Araştırma bağımsızlığı ve AB programlarında aktif katılımın önemini vurguladı.Araştırmacılara AB fon olanakları konusunda destek sağlayacak bir ofisin kritik olduğunu belirtti.

Prof. Martin C. Michel <i>Johannes Gutenberg University</i>	<ul style="list-style-type: none">▪ Prof. Michael, Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ile yedi yıldır iş birliği yapmaktadır.▪ Erasmus fonlarının hareketlilik ve uluslararasılaşma için iyi değerlendirilmesini önerdi.▪ Büyük ölçekli araştırmalar için sınırlı kaynakların bir zorluk olduğunu vurguladı.▪ Araştırma bütçelerinin geçmiş başarılar ve sağlanan hibeler temelinde tahsis edilmesini önerdi.▪ Başarılı spin-off şirketler için deneyimli mentorların önemini belirtti.▪ İş birliği, 20'den fazla ortak yayın ile mükemmeliyeti ortaya koymaktadır.
Prof. Kari L. Franson <i>University of Southern California</i>	<ul style="list-style-type: none">▪ Klinik stajyerlerin kanıta dayalı tıp konusunda uzman olmalarının önemini vurguladı.▪ Gelecekteki klinisyenler için araştırma tasarımı ve veri bilimi eğitime dikkat çekti.▪ Dijital teknolojilerin hasta bakımında kullanımının önemini belirtti.▪ Hastane merkezli bakımdan toplum ve ayakta tedavi ortamlarına geçişi vurguladı.▪ İlaç endüstrisiyle iş birliği yaparak hayat kurtarıcı tedaviler geliştirme önerisinde bulundu.▪ Klinik öğrencilerin verileri kullanarak anlamlı bilgiler üretebilmesini hedefledi.
Prof. Robert Bradley Day <i>University of Tennessee</i>	<ul style="list-style-type: none">▪ Prof. Brad Day, Ankara Üniversitesi ile on yıllık iş birliğine vurgu yaptı.▪ Araştırma temalarının üniversitenin güçlü yönleri ve küresel uygulamalarla uyumlu olmasını önerdi.▪ Öğrencilerin küresel iş gücüne hazırlanmasının önemini vurguladı.▪ Uluslararası deneyimlerin mesleki ve akademik gelişimle entegre edilmesi gerektiğini ifade etti.▪ Küreselleşme hedeflerinin yerel ve akademik amaçlarla uyumlu olması gerektiğini belirtti.▪ Öğrenci ve öğretim üyesi değişim programlarının artırılmasını önerdi.
Prof. Önder Ergönül, Advisor <i>Koç University</i>	<ul style="list-style-type: none">▪ Prof. Önder Ergönül, Ankara Üniversitesi'nde enfeksiyon hastalıkları alanında ihtisas yaptı.▪ Ankara Üniversitesi'nin insan gücü ve araştırma olanakları açısından büyük bir kapasiteye sahip olduğunu vurguladı.▪ Antimikrobiyal direncin küresel bir halk sağlığı sorunu olduğunu belirtti.▪ Eğitim, araştırma ve halk sağlığı üzerindeki etkiler dâhil niş alanlarda iş birliğini önerdi.▪ Araştırma kapasitesini artırma ve kanıta dayalı tıp uygulamalarını destekleme çağrısı yaptı.▪ Akademik iş birliğinin küresel sağlık sorunlarını çözmede önemli bir rol oynayacağını ifade etti.

<p>Prof. Gökhan S. Hotamışlıgil <i>Harvard University</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prof. Gökhan S. Hotamışlıgil, Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun olup Harvard Üniversitesi'nde profesördür. ▪ Araştırma ve kaynak tahsisi için öncelikli alanların tanımlanması gerektiğini vurguladı. ▪ Akademik yeteneklerin elde tutulması ve parlak zihinlerin akademiye kazandırılmasının zorluklarına dikkat çekti. ▪ Tıp, arkeoloji, tarım ve gastronomi gibi yerel güçlü yönlerin avantaja dönüştürülmesini önerdi. ▪ Vizyoner bir misyon doğrultusunda üniversitelerin yenilikçi şekilde yapılandırılmasının önemini ifade etti. ▪ Yerel kaynaklar ve uzmanlıklarla multidisipliner araştırma grupları oluşturulmasını önerdi.
<p>Prof. Claudio Santi <i>University of Perugia</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prof. Claudio Santi, Ankara Üniversitesi'nin araştırma yapısının bütüncül organizasyonunu övdü. ▪ Çok disiplinli araştırmanın yanı sıra disiplinler ötesi yaklaşımların teşvik edilmesi gerektiğini vurguladı. ▪ Araştırmanın geleceğinin karmaşıklık ve sistem düşüncesine dayandığını belirtti. ▪ Döngüsel ekonomi bağlamında nanomalzemeler ve biyomalzemelere odaklanmayı önerdi. ▪ Avrupa projelerinde finansman için sanayi bağlantılarının önemini vurguladı. ▪ Temel araştırmaya fon ayrılmasının araştırmanın sürdürülebilirliği için kritik olduğunu ifade etti. ▪ Avrupa'da iş birliği projeleri için ikili anlaşmaların değerli fırsatlar sunduğunu belirtti.
<p>Prof. Germán Francisco de la Fuente Leis <i>University of Zaragoza</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bibliyometrik ölçümler yerine öncü bilime odaklanılması gerektiğini vurguladı. ▪ Ankara Üniversitesi'ndeki farklı alanlarda yetenekli profesyonellerin desteklenmesini önerdi. ▪ Yapay zekânın sanayiye hızlı entegrasyonu ve dönüştürücü potansiyelini öne çıkardı. ▪ Kuantum teknolojileri ve süper iletkenliğin enerji, tıp ve bilgi işlemdeki önemine dikkat çekti. ▪ Lazer teknolojisinin tıp ve sanayideki etkileyici uygulamalarını vurguladı. ▪ Enerji verimliliği, sera gazı emisyonları ve toksik maddelerle mücadele gibi çevresel sorunlara değindi. ▪ Ankara Üniversitesi'nin uluslararası iş birliklerinin ve mevcut güçlü yönlerinin geliştirilmesini önerdi. ▪ Anglo-Sakson modellerinden ilham alarak daha pratik ve girişimci bir eğitim yaklaşımını teşvik etti. ▪ Gerçek dünya sorunlarına çözümler üretecek disiplinler arası araştırma gruplarına yatırım yapılmasını önerdi.
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prof. Alpdoğan Kantarcı, araştırma laboratuvarının disiplinler arası yapısını vurguladı.

<p>Prof. Alpdoğan Kantarcı <i>The Forsyth Institute, Harvard University</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Araştırmalarının, sistemik ve ağız hastalıklarının etkileşimlerini bütüncül bir yaklaşımla ele aldığını belirtti. ▪ Küresel düzeyde öncelikli alanlara odaklanan uzmanlaşmış araştırma enstitülerine ihtiyaç olduğunu ifade etti. ▪ Araştırmanın ulusal veya Avrupa düzeyinde değil, evrensel bir etki yaratması gerektiğini savundu. ▪ Ankara Üniversitesi'ndeki genç ve yetenekli araştırmacılar için destekleyici bir ekosistem oluşturmanın önemini vurguladı. ▪ Araştırma uygulamalarının etkili bir şekilde hayata geçirilmesinde Teknoloji Transfer Ofisinin rolüne dikkat çekti. ▪ Ankara Üniversitesi'nde araştırma ve inovasyon için bir mükemmeliyet merkezi kurulmasını önerdi. ▪ Uzun vadeli araştırma hedeflerini desteklemek için sürdürülebilir finansal ve ekolojik sistemlerin gerekliliğini belirtti.
<p>Prof. Fabrizio Sarghini <i>University of Naples Federico II</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prof. Fabrizio Sarghini, gıda mühendisliği ve tarımda yapay zekâ uygulamaları üzerine çalışmaktadır. ▪ Genç araştırmacılara kariyerlerine başlamaları için finansal destek sağlanmasını önerdi. ▪ Fakülte işe alımlarında akademik mükemmeliyeti artırmak için katı kriterlerin önemini vurguladı. ▪ Çoklu üniversiteler arasında gerçekleştirilen çift diploma programlarının başarısından bahsetti. ▪ Uluslararası fonlara erişimi kolaylaştırmak için merkezi ofislerin kurulmasını önerdi. ▪ Araştırma fonu başvuruları için proje yazma becerilerinin geliştirilmesine dikkat çekti. ▪ Uluslararası iş birliklerinin, eğitim ve araştırma yaklaşımlarını geliştirmedeki rolünü vurguladı. ▪ Önde gelen Avrupa üniversitelerinin başarılı fonlama ve işe alım stratejilerinin örnek alınmasını önerdi.
<p>Prof. Helena Burger <i>University of Ljubljana</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prof. Helena Burger, Ljubljana Üniversitesi'nde fiziksel ve rehabilitasyon tıbbı uzmanıdır. ▪ Rehabilitasyon tıbbının disiplinler arası ve disiplinler ötesi bir alan olduğunu vurguladı. ▪ Temel araştırmalar, eczacılık, çevre, beslenme ve mühendislik bilgilerini birleştirmenin önemine dikkat çekti. ▪ Rehabilitasyon uygulamalarını ilerletmek için uluslararası meslektaşlarla iş birliğini önerdi. ▪ Disiplinler arası çalışmalarla yenilikçi cihaz ve yöntemler geliştirilmesini teşvik etti.
<p>Prof. Gökhan Mutlu, Advisor <i>University of Chicago</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prof. Gökhan Mutlu, Chicago Üniversitesi'nde tıp profesörü ve akciğer yoğun bakım tıbbı bölüm şefidir. ▪ Ankara Üniversitesi'nin araştırma faaliyetlerini okul, fakülte ve bölüm düzeyinde detaylı bir şekilde analiz etmesi gerektiğini vurguladı.

	<ul style="list-style-type: none">▪ Güçlü yönleri belirlemek için dış danışma kurulu üyelerinin sürece dahil edilmesini önerdi.▪ SWOT analizi yaparak güçlü yönlerin, fırsatların ve gelişim alanlarının tespit edilmesini tavsiye etti.▪ Türkiye'deki nadir hastalıkların, daha fazla gelişim için güçlü bir yerel araştırma alanı olabileceğini belirtti.▪ Güçlü araştırma programları oluşturarak uluslararası iş birliklerini doğal olarak artırma önerisinde bulundu.▪ Araştırma önceliklerinin TUBİTAK, Avrupa ajansları veya NIH gibi fon kaynakları ile uyumlu hale getirilmesini önerdi.▪ Mevcut kaynakları stratejik odak alanlarını geliştirmek için kullanmanın önemini vurguladı.
<p>Prof. Amiran Gogatishvili <i>The Czech Academy of Sciences</i></p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Prof. Amiran Gogatishvili, Çek Bilim Akademisi'nde matematikçidir.▪ Ankara Üniversitesi ile iş birliği 12 yıl önce bir doktora öğrencisinin Prag'a gelmesiyle başladı.▪ Türkiye'nin entelektüel potansiyelinin özellikle Ankara Üniversitesi'nde yattığını vurguladı.▪ Ankara Üniversitesi'nin matematik alanındaki İngilizce programının (ikinci yılında) uluslararası iş birliğini geliştireceğini belirtti.▪ Matematiğin, bu tür girişimlerden faydalanan küresel bir disiplin olduğunu ifade etti.▪ Erasmus programının olumlu değişimleri teşvik etmeye devam etmesi gerektiğini söyledi.▪ Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi'nin matematiksel ve bilimsel araştırma iş birliklerindeki gücünü övdü.
<p>Prof. Maria Alessandra Ragusa <i>University of Catania</i></p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Prof. Maria Alessandra Ragusa, Ankara Üniversitesi'nin özellikle tıp alanındaki 49 araştırma merkezi ile dikkat çektiğini vurguladı.▪ Üniversitenin uluslararası öğrenci kaydını artırarak küresel varlığını güçlendirebileceğini belirtti.▪ Erasmus ve diğer uluslararası öğrencileri çekmek için daha fazla İngilizce ders sunulmasını önerdi.▪ Yerel toplumla etkileşimin artırılmasının önemine dikkat çekti ve sosyal yardım programlarının geliştirilmesini tavsiye etti.▪ Veri analizi için ekonomi ve bilgisayar bilimleri arasında köprü kuracak disiplinler arası bir yüksek lisans programı geliştirilmesini önerdi.▪ Tarım alanındaki çalışmaların çeşitlendirilip güçlendirilmesi gerektiğini vurguladı.▪ Uluslararası programlar, toplumsal katılım ve modern akademik tekliflerin iyileştirilmesinin, üniversitenin itibarını artıracığına ve daha fazla öğrenci çekeceğine dikkat çekti.

Tablo 1'de yer alan Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışman Kurulu toplantısında öne çıkan konuları destekleyecek danışman görüşlerin bazıları aşağıdadır.

Prof. Maria Alessandra Ragusa

- *"Ankara Üniversitesi'nin uluslararası öğrenci kaydını artırması, itibarını güçlendirecek ve daha fazla öğrenci çekecektir."*
- *"Veri analizi gibi modern ihtiyaçlara cevap verecek disiplinler arası yüksek lisans programları geliştirilmelidir."*

Prof. Martin Michael

- *"Erasmus fonlarıyla yapılan öğrenci ve araştırmacı değişimleri, uluslararasılaşmayı güçlendirmek için kritik öneme sahiptir."*

Prof. Brad Day

- *"Küresel iş gücüne katılım için öğrencilerimizi hazırlamalı ve onların farklı ülkelerde çalışma deneyimi kazanmalarına olanak tanımalıyız."*
- *"Genç araştırmacılara başlangıç fonları sağlamak, onların inovasyon yeteneklerini geliştirecektir."*

Prof. Claudio Santi

- *"Disiplinler ötesi yaklaşımlar, modern akademik problemlere yenilikçi çözümler sunmanın anahtarıdır."*
- *"Nanomalzemeler ve biyomalzemeler gibi geleceğin teknolojilerine odaklanmalıyız."*

Prof. Gökhan Mutlu

- *"Nadir hastalıklar gibi güçlü alanlara odaklanmak, uluslararası iş birliklerini artırarak küresel bir araştırma liderliği sağlar."*
- *"Araştırma altyapısının geliştirilmesi ve mevcut kaynakların etkili kullanımı için SWOT analizleri yapılmalıdır."*

Prof. Fabrizio Sarghini

- *"Disiplinler arası yüksek lisans programları ve çift diploma programları, öğrencilerin küresel akademik ihtiyaçlarına cevap verecektir."*

Prof. Helena Burger

- *"Rehabilitasyon tıbbı, farklı disiplinlerin bir araya geldiği ve birlikte çalışmayı gerektiren bir alandır."*

Prof. Amiran Gogatishvili

- *"Ankara Üniversitesi'nin İngilizce matematik programı, uluslararası iş birliğini güçlendirmek için önemli bir adımdır."*

Prof. Arben Merkoçi

- "Nanoteknolojinin sağlıktan çevreye birçok alanda sinerji yarattığını ve bu alanların genişletilmesi gerektiğini düşünüyorum."
- "Teknoloji transferi ve spin-off şirketlerin kurulması, üniversitenin küresel etkisini artıracaktır."

Germán Francisco de la Fuente Leis

- "Çevre teknolojileri, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve enerji verimliliği gibi konular üzerine daha fazla odaklanmalıyız."

Prof. Alpdoğan Kantarcı

- "Disiplinler arası laboratuvar yapıları, modern akademik ihtiyaçlara yönelik güçlü çözümler sağlayabilir."

Prof. Gökhan S. Hotamışlıgil

- "Araştırma faaliyetlerinin odaklanması gereken alanları belirleyerek sınırlı kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını sağlamalıyız."
- "Akademisyenlerin elde tutulması ve genç araştırmacıların teşvik edilmesi, üniversitenin uzun vadeli başarısı için kritik öneme sahiptir."

Prof. Önder Ergönül

- "Antimikrobiyal direnç gibi küresel sorunlara odaklanmak hem araştırma hem de halk sağlığı etkisini artıracaktır."

Tablo 1'de yer alan Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışman Kurulu toplantısında öne çıkan konular ile danışman görüşlerine dayalı konuları aşağıdaki şekilde sıralamak mümkündür:

- Uluslararası İş Birlikleri ve Programlar
- Disiplinler Arası ve Ötesi Yaklaşımlar
- Stratejik Araştırma Alanları
- Araştırma Altyapısının Güçlendirilmesi
- Yerel ve Toplumsal Katılım
- Yenilikçi Eğitim Modelleri
- Genç Araştırmacılar için Destek

Öne Çıkan Konular ve Bağlamsal Analiz

1. Uluslararası İş Birlikleri ve Programlar

- Ankara Üniversitesi'nin uluslararası öğrenci kaydını artırma çabaları takdir edildi. Erasmus programlarının genişletilmesi ve daha fazla İngilizce ders sunulması önerildi. (Prof. Maria Alessandra Ragusa, Prof. Martin Michael, Prof. Amiran Gogatishvili, Prof. Brad Day)

2. Disiplinler Arası ve Ötesi Yaklaşımlar

- Veri analizi, yapay zekâ ve nanoteknoloji gibi modern alanlarda disiplinler arası araştırma ve eğitim teşvik edilmelidir. (Prof. Claudio Santi, Prof. Alpdoğan Kantarcı, Prof. Fabrizio Sarghini)

3. **Stratejik Araştırma Alanları**
 - Nadir hastalıklar, çevre teknolojileri ve kuantum teknolojisi gibi niş alanlara odaklanılması, üniversitenin küresel araştırma kimliğini güçlendirebilir. (Prof. Gökhan Mutlu, Germán Francisco de la Fuente Leis)
4. **Araştırma Altyapısının Güçlendirilmesi**
 - SWOT analizleri yapılması, spin-off şirketlerin artırılması ve Teknoloji Transfer Ofislerinin desteklenmesi önerildi. (Prof. Arben Merkoçi, Prof. Martin Michael, Prof. Gökhan Mutlu)
5. **Yerel ve Toplumsal Katılım**
 - Yerel toplumla etkileşimin artırılması ve sosyal yardım programlarının geliştirilmesi önerildi. (Prof. Maria Alessandra Ragusa, Prof. Fabrizio Sarghini)
6. **Yenilikçi Eğitim Modelleri**
 - Ekonomi ve bilgisayar bilimleri gibi alanlarda disiplinler arası yüksek lisans programları ve çift diploma programları oluşturulması önerildi. (Prof. Maria Alessandra Ragusa, Prof. Fabrizio Sarghini)
7. **Genç Araştırmacılar için Destek**
 - Genç araştırmacılara finansal ve altyapısal destek sağlanması, yenilikçiliği teşvik etmek ve yeteneklerin elde tutulması için önemlidir. (Prof. Brad Day, Prof. Fabrizio Sarghini)

Özetle, Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışmanlar Kurulu toplantısında ele alınan konular, üniversitenin uluslararasılaşma, disiplinler arası yaklaşımlar, stratejik araştırma alanları, altyapı güçlendirme, toplumsal katılım, yenilikçi eğitim modelleri ve genç araştırmacılar için destek gibi kritik önceliklerini kapsamaktadır. Danışmanların görüşleri, üniversitenin uluslararası öğrenci kaydını artırarak itibarını güçlendirmesi (Prof. Maria Alessandra Ragusa), Erasmus gibi programlarla iş birliklerini genişletmesi (Prof. Martin Michael), ve disiplinler arası programlarla modern akademik ihtiyaçlara yanıt vermesi gerektiğini (Prof. Claudio Santi, Prof. Fabrizio Sarghini) vurgulamaktadır. Stratejik olarak, nadir hastalıklar ve çevre teknolojileri gibi odak alanlarının küresel iş birlikleri için fırsat yaratacağı belirtilmiş (Prof. Gökhan Mutlu, Germán Francisco de la Fuente Leis), ayrıca araştırma altyapısının SWOT analizleri ve Teknoloji Transfer Ofisleriyle güçlendirilmesi önerilmiştir (Prof. Arben Merkoçi, Prof. Martin Michael). Toplantı, genç araştırmacılara finansal destek ve mentorluğun yanı sıra toplumsal katılımın artırılmasının uzun vadeli başarı için kritik olduğunu göstermektedir (Prof. Brad Day, Prof. Fabrizio Sarghini). Bu öneriler, üniversitenin yerel ve küresel düzeyde rekabet gücünü artırması için kapsamlı bir yol haritası sunmaktadır.

Ortaya Çıkan Temel Temalar

1. **Uluslararası İş Birlikleri**

Uluslararası öğrenci kaydının artırılması ve ortaklıkların genişletilmesi, Ankara Üniversitesi'nin küresel vizyonuyla örtüşmektedir. Prof. Maria Alessandra Ragusa ve Prof. Amiran Gogatishvili, Erasmus ve İngilizce programların çeşitlendirilmesinin yetenek çekmek için kritik olduğunu vurgulamışlardır.
2. **Disiplinler Arası Araştırmalar**

Küresel zorluklarla başa çıkmak için geleneksel akademik sınırların aşılması gereklidir. *Prof. Claudio Santi ve Prof. Alpdoğan Kantarcı*, yapay zekâ ve nanoteknoloji gibi alanlarda disiplinler arası girişimlerin önemine dikkat çekmiştir.

3. Araştırma Altyapısı ve Stratejik Odak

SWOT analizleri ve nadir hastalıklar gibi niş alanlara odaklanma önerileri, Ankara Üniversitesi'nin ulusal ve uluslararası düzeyde daha güçlü bir kimlik kazanmasını sağlayabilir. *Prof. Gökhan Mutlu ve Germán Francisco de la Fuente Leis* bu konuları ön plana çıkarmıştır.

4. Eğitimde Yenilik

Çift diploma ve disiplinler arası yüksek lisans programları gibi yenilikçi eğitim modellerinin hayata geçirilmesi, modern akademik ihtiyaçları karşılamak için kritik bir adımdır. *Prof. Fabrizio Sarghini ve Prof. Maria Alessandra Ragusa*, bu tür programların başarılı örneklerini paylaşmıştır.

5. Toplumsal Katılım ve Yetenek Desteği

Sosyal yardım programları ve genç araştırmacılara sağlanacak finansal destek, hem toplumsal bağları güçlendirecek hem de yenilikçi araştırmaları teşvik edecektir. *Prof. Brad Day ve Prof. Fabrizio Sarghini* bu alanlarda önemli önerilerde bulunmuştur.

Tablo 2

Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışmanlar Kurulu Toplantısında Belirtilen Görüşlerin İçerik Analizi (21 Ekim 2024)

Ana Kategoriler	Katılımcıların Görüşleri	Toplam Görüş Sayısı
▪ Uluslararasılaşma ve İş Birlikleri	<ul style="list-style-type: none">- Üniversitenin uluslararası iş birliklerinin artırılması gerektiği (<i>Prof. Dr. Asghar Zaidi, Prof. Amiran Gogatishvili, Prof. Maria Alessandra Ragusa</i>)- Erasmus programı ve İngilizce derslerin genişletilmesi (<i>Prof. Maria Alessandra Ragusa, Prof. Martin Michael</i>)- Genç araştırmacıların uluslararası programlarla desteklenmesi (<i>Prof. Brad Day, Prof. Amiran Gogatishvili</i>)	6
▪ Disiplinler Arası Çalışmalar	<ul style="list-style-type: none">- Disiplinler arası ve ötesi yaklaşımlar benimsenmeli (<i>Prof. Claudio Santi, Prof. Alpdoğan Kantarcı, Prof. Helena Burger</i>)- Veri analizi gibi modern alanlarda yeni programlar oluşturulmalı (<i>Prof. Maria Alessandra Ragusa</i>)	4

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kaynak ve Altyapı İyileştirmeleri 	<ul style="list-style-type: none"> - Araştırma altyapısının güçlendirilmesi ve SWOT analizi yapılması (Prof. Gökhan Mutlu, Prof. Arben Merkoçi) - Teknoloji transfer ofisleri ve spin-off şirketlerin artırılması (Prof. Arben Merkoçi, Prof. Martin Michael) 	4
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bölgesel ve Toplumsal Katılım 	<ul style="list-style-type: none"> - Yerel toplumla daha fazla etkileşim kurulmalı (Prof. Maria Alessandra Ragusa, Prof. Fabrizio Sarghini) 	2
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stratejik Alanların Belirlenmesi 	<ul style="list-style-type: none"> - Nadir hastalıklar, çevre teknolojileri gibi alanlarda odaklanması (Prof. Gökhan Mutlu, Germán Francisco de la Fuente Leis) 	2

- **Uluslararasılaşma ve iş birlikleri**, Ankara Üniversitesi'nin geleceği için en önemli odak alanlarından biri olarak vurgulanmıştır. Prof. Maria Alessandra Ragusa, Erasmus programı ve İngilizce derslerin uluslararası öğrenci çekiminde önemli bir rol oynayacağını ifade ederken, Prof. Amiran Gogatishvili ve Prof. Brad Day, uluslararası iş birliğini geliştirmek için mevcut programların etkinleştirilmesini önermiştir. Erasmus'un etkisi ve İngilizce programların genişletilmesi bu görüşlerin ortak paydasıdır.
- **Disiplinler arası yaklaşımlar**, modern akademik ihtiyaçlara yanıt vermek için önerilmiştir. Prof. Claudio Santi ve Prof. Helena Burger, disiplinler ötesi çalışmaların önemini vurgularken, Prof. Maria Alessandra Ragusa, veri analizi ve modern alanlarda yeni programların oluşturulması gerektiğini belirtmiştir.
- **Kaynak ve altyapı iyileştirmeleri**, stratejik hedeflerin gerçekleşmesi için temel gerekliliklerdir. Prof. Gökhan Mutlu, SWOT analizi ve altyapının detaylı analizini önerirken, Prof. Arben Merkoçi, teknoloji transferi ve spin-off şirketlerin önemini dile getirmiştir.
- **Bölgesel ve toplumsal katılım**, üniversitenin bölgesel bağlarını güçlendirmek için önemli bir fırsat olarak değerlendirilmiştir. Prof. Maria Alessandra Ragusa ve Prof. Fabrizio Sarghini, sosyal yardım programlarının artırılmasını ve yerel toplumla daha fazla etkileşim kurulmasını önermiştir.
- Son olarak, **stratejik alanların belirlenmesi**, özellikle nadir hastalıklar ve çevre teknolojileri gibi niş konuların desteklenmesi açısından kritik bulunmuştur. Germán Francisco de la Fuente Leis ve Prof. Gökhan Mutlu, bu alanlarda odaklanmanın hem ulusal hem de uluslararası düzeyde etkili olacağını vurgulamıştır.

SONUÇ ve ÖNERİLER

Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışmanlar Kurulu toplantısında sunulan analizler, üniversitenin uluslararasılaşma, akademik performans, disiplinler arası yaklaşımlar, stratejik araştırma alanları ve altyapı güçlendirme konularında önemli fırsatları ve zorlukları ortaya koymaktadır. Toplantıda ele alınan bu kritik konular, hem üniversitenin küresel rekabet gücünü artırmak hem de ulusal düzeydeki akademik etkisini derinleştirmek için stratejik adımlar atılması gerektiğini göstermektedir. Özellikle uluslararası öğrenci ve akademisyen çekimi, araştırma faaliyetlerinin etkinleştirilmesi ve yenilikçi eğitim modellerinin geliştirilmesi gibi alanlarda yapılacak yatırımlar, Ankara Üniversitesi'nin uzun vadeli vizyonuna katkı sağlayacaktır. Aşağıda, bu temel bulgular ışığında geliştirilen öneriler ve bu önerilerin gerekçeleri sunulmaktadır.

Sonuçlar

- **Uluslararasılaşma ve İş Birlikleri:** Ankara Üniversitesi'nin uluslararası öğrenci çekimi ve iş birlikleri, küresel rekabet gücünü artırmak için en önemli alanlardan biri olarak görülmektedir. Erasmus gibi programlar ve İngilizce derslerin artırılması bu süreci hızlandırabilir.
- **Akademik Performans ve Nitelik Sorunları:** Akademik unvanlar yükseldikçe öğretim üyelerinin kapasite, kalite ve uluslararası iş birliklerinde düşüş yaşadığı belirtilmektedir. Bu durum, hem yerel hem de uluslararası arenada Ankara Üniversitesi'nin rekabet gücünü olumsuz etkilemektedir.
- **Disiplinler Arası Yaklaşımlar ve Yenilikçi Eğitim:** Modern alanlarda disiplinler arası programların ve yüksek lisans modellerinin geliştirilmesi gerektiği vurgulanmıştır. Veri analizi, yapay zekâ, nanoteknoloji gibi alanlar, hem eğitimi hem de araştırmayı desteklemek için fırsatlar sunmaktadır.
- **Stratejik Araştırma Alanları ve Altyapı:** Nadir hastalıklar, çevre teknolojileri gibi niş konular ve altyapı iyileştirmeleri ile Ankara Üniversitesi'nin araştırma kimliğinin güçlendirilmesi önemlidir. SWOT analizi ve teknoloji transferine yönelik yatırımlar bu hedefe ulaşmak için gereklidir.

Öneriler

1. **Uluslararası Öğrenci ve Akademisyen Çekimi**

- Erasmus ve benzeri değişim programları için yeni iş birlikleri geliştirilmeli ve İngilizce derslerin kapsamı genişletilmelidir. Bu, uluslararası öğrenci ve akademisyen çekimini artırarak küresel rekabet gücünü güçlendirecektir. (Prof. Maria Alessandra Ragusa, Prof. Martin Michael)
- 2. Akademik Performansın Artırılması**
- Öğretim üyelerinin akademik performans kriterleri yeniden gözden geçirilmeli; kapasite, kalite ve uluslararası iş birliği kriterlerine dayalı değerlendirmeler yapılmalıdır. Performansı düşük akademisyenler yerine dışarıdan yüksek nitelikli kişilerin işe alınması, üniversitenin akademik niteliğini artıracaktır. (Prof. Gökhan S. Hotamışlıgil, Prof. Brad Day)
- 3. Yenilikçi Eğitim ve Araştırma Modelleri**
- Veri analizi, yapay zekâ, çevre teknolojileri gibi alanlarda disiplinler arası yüksek lisans programları ve çift diploma fırsatları oluşturulmalıdır. Bu tür yenilikçi modeller, hem öğrencilerin küresel iş gücüne katılımını kolaylaştırır hem de modern akademik ihtiyaçlara cevap verir. (Prof. Claudio Santi, Prof. Fabrizio Sarghini)
- 4. Ankara Üniversitesi İçin Akademik Personel Stratejisi**
- Akademik unvan yükseldikçe öğretim üyelerinin kapasite (makale ve proje sayısı), kalite (Q1, Q2 ve Q3 dergilerdeki makaleler ve atıf sayısı) ve uluslararası iş birliklerinde düşüş yaşadığı görülmektedir. Bu amaçsal aşağıdaki konular ön plana çıkmaktadır:
 - **İçeriden Beslemeden Vazgeçme:** Akademik pozisyonlar için dışarıdan başvurulara öncelik verilmeli ve performansı yüksek akademisyenler tercih edilmelidir.
 - **Performans Kriterlerine Dayalı Atama:** Tüm atamalar için kapasite, kalite ve uluslararası iş birlikleri yüksek adaylara öncelik verilmelidir.
 - **Düşük Performanslı Akademisyenler için Alternatif Modeller:** Kalite ve uluslararası iş birlikleri düşük olan akademisyenlerin mevcut konumları gözden geçirilmeli ve daha uygun pozisyonlara yönlendirilmelidir.

Bu stratejiler, nitelikli akademik kadroların artırılmasını ve üniversitenin hem yerel hem de uluslararası alanda rekabetçiliğinin güçlenmesini sağlayacaktır. (Prof. Gökhan S. Hotamışlıgil, Prof. Brad Day, Prof. Arben Merkoçi)

STRATEJİK EYLEM PLANI

21 Ekim 2024 tarihinde gerçekleştirilen Uluslararası Danışmanlar Kurulu toplantısı sonucunda hazırlanan aşağıdaki Stratejik Eylem Planı üniversitenin akademik, araştırma ve toplumsal katkı potansiyelini artırmayı hedefleyen somut adımları içermektedir. Bu plan, Uluslararası Danışmanlar Kurulu toplantısında paylaşılan görüşlerin detaylı analizi sonucunda oluşturulmuştur. Danışmanların uluslararasılaşma, disiplinler arası yaklaşımlar, stratejik araştırma öncelikleri, altyapı güçlendirme, yenilikçi eğitim modelleri ve genç araştırmacıların desteklenmesi gibi kritik alanlara dair önerileri, bu eylem planının temelini oluşturmaktadır. Ankara Üniversitesi, bu stratejik adımlarla hem yerel hem de küresel ölçekte akademik mükemmeliyetini artırmayı ve sürdürülebilir bir başarıyı sağlamayı amaçlamaktadır.

Tablo 3

Ankara Üniversitesi Stratejik Eylem Planı: Hedefler, Stratejiler ve Eylemler Tablosu

Hedef	Stratejiler	Eylemler	Sorumlu Birim	Zaman Çizelgesi
1. Uluslararasılaşmayı Artırmak	▪ Yeni ortaklıklarla küresel iş birliklerini genişletmek	- Çift yönlü öğrenci değişim programlarının artırılması - Erasmus ve benzeri programlar için uluslararası tanıtım faaliyetlerinin yoğunlaştırılması	AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS Ofisi	2024-2026
	▪ Yabancı akademisyenlerin kuruma kazandırılmasını teşvik etmek	- Ulusal (2232) ve uluslararası (Marie Curie) programlar üzerinden akademisyen sayısının artırılması - Tanıtım ve destek mekanizmalarının oluşturulması	Araştırma Projeleri Destek Ofisi Uluslararası Tanıtım ve Marka Koordinatörlüğü	2024-2025
2. Disiplinler Arası ve Yenilikçi Eğitim	▪ Modern teknolojilere odaklanan eğitim modelleri geliştirmek	- Hekimlik eğitimine dijital araçların entegrasyonu - Veri analitiği ve yapay zekâ odaklı lisansüstü programların hayata geçirilmesi	EPIK	2024-2026

	<ul style="list-style-type: none"> Çift diploma programlarını artırmak 	<ul style="list-style-type: none"> Üniversiteler arası ortaklıklarla çift diploma fırsatlarının genişletilmesi 	EPIK	2024-2025
3. Araştırma Altyapısını Güçlendirmek	<ul style="list-style-type: none"> Teknoloji transferine dayalı girişimcilik ekosistemini geliştirmek 	<ul style="list-style-type: none"> Akademisyenlerin teknoloji tabanlı şirket kurmaya teşvik edilmesi 	TTO	2024-2025
	<ul style="list-style-type: none"> Multidisipliner araştırmalara yönelik altyapıyı güçlendirmek 	<ul style="list-style-type: none"> Çok disiplinli araştırma merkezleri (ör. nanoteknoloji) ile iş birliklerinin artırılması Çevre çalışmaları ve biyomalzemeler üzerine tematik alanların desteklenmesi Proje ofisinin kapasite ve görünürlüğünün artırılması Tek sağlık, antimikrobiyal direnç gibi güncel tematik alanlara odaklanması 	Araştırma Dekanlığı Araştırma Projeleri Destek Ofisi Koordinatörlüğü BAP Koordinatörlüğü	2024-2026
	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma önceliklerini stratejik olarak belirlemek 	<ul style="list-style-type: none"> Mevcut kaynakların etkin kullanımı için SWOT analizlerinin yapılması 	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2024-2026
4. Genç Araştırmacıları Desteklemek	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma yapma yetkinliklerini artıracak programlar sunmak 	<ul style="list-style-type: none"> Genç araştırmacılara başlangıç fonları ve proje destekleri sağlanması Mentorluk mekanizmalarının oluşturulması 	BAP Koordinatörlüğü	2024-2026
5. Uluslararası ve Yerel Tanıtım	<ul style="list-style-type: none"> Marka bilinirliğini artırmak ve uluslararası öğrenci çekimini hızlandırmak 	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası tanıtım ve marka koordinatörlüğü faaliyetlerinin genişletilmesi Uluslararası öğrenci başvuru süreçlerinin kolaylaştırılması 	Uluslararası Tanıtım ve Marka Koordinatörlüğü ERASMUS Ofis	2024-2025
6. Çevresel ve Sosyal Katkı	<ul style="list-style-type: none"> Çevre odaklı araştırmalara öncelik verilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Toksiste, nanoplastikler ve hava kirliliği gibi çevresel sorunlar üzerine çalışmaların teşvik edilmesi 	BAP Koordinatörlüğü	2024-2026

7. Kurumsal İş Birlikleri ve İnovasyon	<ul style="list-style-type: none">▪ Ulusal ve uluslararası projelerde iş birliğini artırmak	<ul style="list-style-type: none">- Teknokent firmalarının uluslararası proje kapasitelerinin geliştirilmesi	Teknokent	2024-202
---	---	--	------------------	----------